

ПАО «Элемент»

**Раскрываемая сокращенная консолидированная
промежуточная финансовая отчетность за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2026 года, и**

**Заключение по результатам обзорной проверки раскрываемой
сокращенной консолидированной промежуточной финансовой
отчетности**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	1
Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении.....	2
Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в капитале.....	4
Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств.....	5

Примечания к раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1	Общие сведения	7
2	Основы подготовки финансовой отчетности	8
3	Существенные положения учетной политики и новые стандарты финансовой отчетности...	11
4	Выручка	14
5	Себестоимость.....	16
6	Коммерческие и административно-управленческие расходы	16
7	Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	17
8	Финансовые доходы и расходы	17
9	Налог на прибыль.....	17
10	Информация по сегментам.....	18
11	Основные средства	20
12	Нематериальные активы.....	20
13	Активы в форме права пользования.....	21
15	Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	21
16	Авансы выданные	22
17	Предоплата по прочим налогам и сборам	22
18	Денежные средства и их эквиваленты	22
19	Капитал	23
20	Кредиты и займы.....	24
21	Обязательства по аренде	27
22	Государственные субсидии.....	27
23	Оценочные обязательства	28
24	Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	28
25	Обязательства по прочим налогам и сборам	28
26	Справедливая стоимость	29
27	Условные активы и обязательства	30
28	Операции со связанными сторонами	31
29	События после отчетной даты	33

Заключение по результатам обзорной проверки раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Элемент»:

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Элемент» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа»), которая включает раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, раскрываемый сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года, раскрываемые сокращенные промежуточные консолидированные отчеты об изменениях в капитале и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также соответствующие пояснительные примечания. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности в соответствии с принципами подготовки, изложенными в Примечании 2 к раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами подготовки, изложенными в Примечании 2 к раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

Важные обстоятельства – основа подготовки

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, в котором описывается основа подготовки раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности. Раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

Раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не является сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее – «стандарт МСФО (IAS) 34»).

Мы не формируем модифицированный вывод в связи с этим вопросом.

Прочие сведения

Группа подготовила отдельный комплект сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34, в отношении которого мы выпустили отдельное заключение по результатам обзорной проверки для Акционеров и Совета директоров Публичного акционерного общества «Элемент», датированное 28 августа 2026 года.

28 августа 2026 года

Москва, Российская Федерация



Костина Ирина Александровна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906098864)

ПАО «Элемент»

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированный)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Выручка	4	15 781	16 096
Себестоимость	5	(13 059)	(11 267)
Государственные субсидии		596	392
Коммерческие и административно-управленческие расходы	6	(3 285)	(2 990)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	7	(2 441)	178
(Убыток) / прибыль от операционной деятельности		(2 408)	2 409
Финансовые доходы	8	575	1 147
Финансовые расходы	8	(1 281)	(1 217)
Курсовые разницы, нетто		19	(75)
(Убыток) / прибыль до налогообложения		(3 095)	2 264
Доход / (Расход) по налогу на прибыль	9	135	(253)
(Убыток) / прибыль за период		(2 960)	2 011
(Убыток) / прибыль за период, относящийся к:			
акционерам ПАО "Элемент"		(3 081)	1 915
неконтролирующей доле участия		121	96
Прочий совокупный доход / (расход)		209	(1 177)
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав убытка:			
Доход / (расход) от пересчета балансов зарубежных подразделений в валюту представления		209	(1 177)
Итого совокупный (расход) / доход		(2 751)	834
Совокупный (расход) / доход, относящийся к:			
акционерам ПАО «Элемент»		(2 872)	704
неконтролирующей доле участия		121	130
Убыток / (прибыль) на акцию (базовая и разводненная), (коп.)	19	(0,69)	0,43

Хазов Олег Юрьевич
Президент

Панюков А. И.
И.о. Вице-президента по финансам и инвестициям

28 августа 2026 года

ПАО «Элемент»

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года (неаудированный)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы			
Основные средства	11	27 930	28 809
Активы в форме права пользования	13	729	1 173
Нематериальные активы	12	12 318	12 819
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	11	1 557	1 303
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	84	100
Инвестиционная недвижимость		114	116
Отложенные налоговые активы		1 140	1 100
Прочие финансовые активы		646	496
Итого внеоборотные активы		44 518	45 916
Денежные средства и их эквиваленты	18	24 029	24 544
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	5 300	5 357
Активы по договорам		1 999	2 045
Авансы выданные	16	3 792	3 400
Запасы	14	22 678	22 373
Предоплата по налогу на прибыль		269	99
Предоплата по прочим налогам и сборам	17	3 228	2 728
Прочие оборотные активы		28	1
Итого оборотные активы		61 323	60 547
Итого активы		105 841	106 463

ПАО «Элемент»

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года (неаудированный)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Капитал			
Уставный капитал	19	23 486	23 486
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(1 278)	(1 278)
Добавочный капитал		8 226	8 226
Прочие резервы		(970)	(1 179)
Нераспределенная прибыль		2 450	5 685
Итого капитал, относящийся к акционерам		31 914	34 940
Неконтролирующая доля участия		2 312	3 521
Итого собственный капитал		34 226	38 461
Обязательства			
Обязательства по аренде	21	575	830
Займы и кредиты	20	4 441	5 711
Отложенные налоговые обязательства		333	485
Отложенный доход по субсидиям	22	18 992	19 005
Долгосрочные авансы полученные		4 942	4 308
Прочие		42	214
Итого долгосрочные обязательства		29 325	30 553
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	5 623	4 255
Авансы полученные		8 562	5 995
Отложенный доход по субсидиям	22	1 393	1 416
Обязательства по договорам		7 325	6 926
Обязательства по налогу на прибыль		29	109
Обязательства по прочим налогам и сборам	25	1 823	1 797
Займы и кредиты	20	16 083	15 570
Обязательства по аренде	21	355	384
Оценочные обязательства	23	1 097	997
Итого краткосрочные обязательства		42 290	37 449
Итого обязательства		71 615	68 002
Итого собственный капитал и обязательства		105 841	106 463

Хазов Олег Юрьевич
Президент

Панюков А. И.
И.о. Вице-президента по финансам и
инвестициям

28 августа 2026 года

ПАО «Элемент»

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(неаудированный)

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль / (Накопленный убыток)	Итого капитал, относящийся к акционерам	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
1 января 2025		23 486	(1 280)	8 168	(191)	9 432	39 615	3 207	42 822
Прибыль за отчетный год		-	-	-	-	1 915	1 915	96	2 011
Пересчет в валюту представления отчетности		-	-	-	(1 211)	-	(1 211)	34	(1 177)
Итого совокупный доход / (убыток)		-	-	-	(1 211)	1 915	704	130	834
Продажа акций	19	-	40	133	-	-	173	-	173
Выкуп акций	19	-	(56)	(143)	-	-	(199)	-	(199)
Операции с долями неконтролирующих акционеров		-	-	-	-	(16)	(16)	33	17
Дивиденды		-	-	-	-	(1 573)	(1 573)	(136)	(1 709)
30 июня 2025		23 486	(1 296)	8 158	(1 402)	9 758	38 704	3 234	41 938
1 января 2026		23 486	(1 278)	8 226	(1 179)	5 685	34 940	3 521	38 461
(Убыток)/прибыль за отчетный год		-	-	-	-	(3 081)	(3 081)	121	(2 960)
Пересчет в валюту представления отчетности		-	-	-	209	-	209	-	209
Итого совокупный (убыток) / доход		-	-	-	209	(3 081)	(2 872)	121	(2 751)
Собственные акции, выкупленные у акционеров		-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Выбытие дочерних компаний		-	-	-	-	(750)	(750)	(566)	(1 316)
Операции с долями неконтролирующих акционеров		-	-	-	-	596	596	(596)	-
Дивиденды		-	-	-	-	-	-	(167)	(167)
30 июня 2026		23 486	(1 278)	8 226	(970)	2 450	31 914	2 312	34 226

ПАО «Элемент»

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированный)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

		За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Прим.			
Операционная деятельность			
	Убыток / прибыль до налогообложения	(3 095)	2 264
<i>Корректировки:</i>			
	Амортизация основных средств и НМА	1 355	1 183
8	Чистые финансовые расходы	706	70
	Прибыль / (убыток) от выбытия, обесценения основных средств, нематериальных активов, прав пользования и других активов	607	(28)
7	Восстановление оценочного обязательства под ожидаемые кредитные убытки	(47)	(31)
	Изменение оценочных обязательств	-	(5)
	Изменение резерва по запасам	1 324	(3)
	Государственные субсидии	(596)	(392)
	Курсовые разницы	(19)	72
	Прочее	45	(178)
	Денежные потоки, полученные от операционной деятельности до изменений оборотного капитала	280	2 952
	Изменение оборотного капитала		
	Изменения в запасах	(1 680)	(1 546)
	Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности, активов по договорам и предоплат	(1 044)	(1 011)
	Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам	5 573	(1 197)
	Чистые денежные потоки, полученные от / (использованные в) операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и поступления субсидий	3 129	(802)
22	Полученные субсидии	9	4
	Уплаченный налог на прибыль	(351)	(174)
	Чистые денежные потоки, полученные от / (использованные в) операционной деятельности	2 787	(972)

ПАО «Элемент»

Раскрываемый сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированный)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Инвестиционная деятельность			
Поступления от продажи основных средств		78	6
Проценты полученные		488	1 074
Поступления от продажи финансовых инструментов		18	-
Государственные субсидии по инвестиционной деятельности, поступление	22	748	1 112
Государственные субсидии по инвестиционной деятельности, возврат		(64)	-
Приобретение основных средств		(1 042)	(3 393)
Приобретение нематериальных активов		(1 072)	(1 218)
Выкуп акций		(1)	(199)
Предоставление займов		(178)	-
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(1 025)	(2 618)
Финансовая деятельность			
Поступление заемных средств		687	568
Погашение заемных средств		(1 630)	(1 124)
Уплаченные проценты		(1 110)	(1 071)
Погашение финансирования по факторингу		-	(73)
Погашение обязательств по аренде	21	(158)	(153)
Дивиденды выплаченные неконтролирующим акционерам		(109)	(145)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(2 320)	(1 998)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов			
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	18	24 544	34 896
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		209	184
Денежные средства выбывших компаний		(166)	-
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня	18	24 029	29 492

1 Общие сведения

а) Общая информация о Группе и ее деятельности

Публичное акционерное общество «Элемент» (далее – ПАО «Элемент» или «Компания») образовано в сентябре 2017 года на базе объединения активов в сфере разработки и производства микроэлектроники. Новая компания получила статус Общества с ограниченной ответственностью. В июле 2020 года Компания была реорганизована в Акционерное общество, а 15 мая 2024 года сменила организационно-правовую форму на Публичное акционерное общество. 30 мая 2024 года Компания провела первичное размещение акций на ПАО «СПБ Биржа». С 6 июня 2024 года акции Компании торгуются также на Московской бирже. С 21 января 2026 года по дату утверждения настоящей раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности основными акционерами Компании являются ООО «Интегральные системы», входящее в группу ПАО Сбербанк, и Государственная корпорация «Ростех» совместно с компаниями группы Государственной Корпорации «Ростех». Компания и ее дочерние предприятия зарегистрированы и осуществляют свою деятельность преимущественно в Российской Федерации.

По состоянию на 30 июня 2026 года конечным контролирующим акционером Группы является Российская Федерация в лице Правительства РФ.

По состоянию на 31 декабря 2025 года конечными акционерами Группы являлись:

- Российская Федерация в лице Правительства РФ;
- ПАО «АФК «Система».

Ни одна из сторон не являлась конечной контролирующей стороной по состоянию на 31 декабря 2025 года.

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у ПАО «Элемент» отсутствуют непосредственная материнская компания и вышестоящая материнская компания.

Компания зарегистрирована по адресу 123112, город Москва, Пресненская набережная, дом 12, этаж 20, помещение 20-24.

ПАО «Элемент» и его дочерние компании вместе составляют Группу компаний «Элемент» (далее именуемую «Группа»), объединяющую российские акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью (как определено Гражданским кодексом Российской Федерации), а также компании, зарегистрированные в иностранных юрисдикциях.

Группа компаний «Элемент» - единственный в России холдинг с полным циклом разработки и производства микроэлектронной продукции. В состав Группы входят более 10 дизайн-центров и свыше 10 предприятий, выпускающих интегральные микросхемы, полупроводниковые приборы, силовую электронику, модули, корпуса для микросхем, а также радиоэлектронную аппаратуру. Продукция Группы компаний «Элемент» реализуется в Российской Федерации и за ее пределами и имеет широкое применение в различных отраслях экономики.

Производственная деятельность Группы не подвержена сезонным колебаниям.

1 Общие сведения (продолжение)

б) Условия ведения деятельности в Российской Федерации

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики Российской Федерации и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках. Были объявлены и продолжают объявляться новые санкции, ограничивающие доступ российских организаций к финансовым рынкам, включая лишение доступа к международной системе SWIFT. В течение первого полугодия 2026 года санкционное давление сохранилось.

В течение 2026 года продолжалось действие внешних санкций на юридические и физические лица, в связи с чем усиливалось влияние экономических и иных факторов, а также фактора неопределенности на условия ведения деятельности в Российской Федерации. В первом полугодии 2026 года средний уровень ключевой ставки составил 15,0 %. Средняя цена на нефть марки URALS в январе - июне 2026 года составила около 67,5 долл. США за баррель, курс рубля составил на 30 июня 2026 года 77,75 руб. за 1 долл. США и 88,65 руб. за 1 евро, ключевая ставка на конец июня 2026 составила 14,25 %.

За период 6 месяцев 2026 года экономическая напряженность, включая относительно высокий уровень инфляции и ключевой ставки, привели к ухудшению конъюнктуры рынка сбыта на продукцию Группы, существенному росту цен на основное сырье и прочих затрат компаний Группы. На финансовый результат Группы также оказали влияние события чрезвычайного характера (Примечание 7). При этом руководство продолжает активные действия по реализации основных инвестиционных проектов, сохранению маржинальности продаж, росту выпуска продукции и повышению эффективности управления затратами в текущих рыночных условиях. Исходя из оценки текущей ситуации, руководство Группы не ожидает значительного ухудшения финансовых результатов Группы в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Руководство продолжает следить за развитием ситуации и будет принимать необходимые меры для смягчения последствий возможных негативных событий и обстоятельств по мере их возникновения.

Представленная раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 Основы подготовки финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность подготовлена руководством Группы на основе сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, подготовленной Группой в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее – «МСФО (IAS) 34»), с исключением (в том числе методом агрегации) сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – «чувствительная информация»), и с добавлением информации о примененной учетной политике и наиболее существенных оценках и суждениях.

2 Основы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не является сокращенной промежуточной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34, так как сокращенная раскрываемая консолидированная промежуточная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34.

Решения о подготовке раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности и составе чувствительной информации приняты руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», Постановлений Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2023 года № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» (далее – «Постановление Правительства № 1490») и от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее – «Постановление Правительства № 1102»). Состав чувствительной информации, не подлежащей раскрытию, определен руководством Группы на основании Постановлений Правительства № 1490 и № 1102.

Настоящая раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам.

Как следствие, данная раскрываемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

На основании Постановления Правительства № 1102 и перечня информации, которую эмитенты ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться, являющегося приложением к Постановлению № 1102 от 4 июля 2023 года (далее – Перечень) из состава раскрываемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности полностью или частично исключены примечания ниже. Пункты Перечня, являющиеся основанием для исключения, отмечены в скобках.

- примечание 2 Основы подготовки – заявление о соответствии с МСФО изменено на заявление о соответствии вышеуказанным Постановлениям;
- примечание 20 Кредиты и займы – исключены сведения о контрагентах (пункт 18 Перечня).

При подготовке раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности руководство использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на применение положений учетной политики и отражаемые в финансовой отчетности величины активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от оценочных. При подготовке данной раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности ключевые бухгалтерские оценки, профессиональные суждения и допущения, использованные руководством, остались теми же, что и при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Если не указано иначе, показатели данной раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности выражены в млн российских рублей («млн руб.»).

Все суммы, представленные в раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, округлены до ближайшего млн российских рублей, если не указано иное.

2 Основы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Показатели по состоянию на 30 июня 2026 года и на 30 июня 2025 года, а также за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представленные в раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, являются неаудированными.

При подготовке данной раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группа изменила представление ряда статей консолидированного отчета о финансовом положении и отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе для более информативного и прозрачного представления финансового положения и результатах деятельности Группы в соответствии со стандартами отчетности МСФО. Группа внесла соответствующие изменения в сравнительную информацию для ее сопоставимости с показателями текущего периода.

В таблицах ниже приведены балансовые стоимости активов, обязательств, собственного капитала, расходов и денежных потоков, представленные в соответствии с предыдущей учетной политикой, и новые суммы после принятия изменений.

Выдержка из сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении:

	31 декабря 2025 года (как представлено ранее)	Корректировка/ реклассификация	31 декабря 2025 года (текущая отчетность)
Обязательства			
Кредиты и займы	17 691	(11 980)	5 711
Обязательства по процентам к уплате	110	(110)	-
Отложенный доход по субсидиям	20 421	(1 416)	19 005
Долгосрочные обязательства	44 059	(13 506)	30 553
Кредиты и займы	3 229	12 341	15 770
Обязательства по процентам к уплате	251	(251)	-
Отложенный доход по субсидиям	-	1 416	1 416
Краткосрочные обязательства	23 943	13 506	35 739
Итого обязательства	68 002	-	68 002
Итого обязательства и собственный капитал	106 463	-	106 463

2 Основы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Выдержка из раскрываемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (как представлено ранее)	Рекласси- фикация	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (текущая отчетность)
Себестоимость	(10 237)	(1 030)	(11 267)
Коммерческие и административно- управленческие расходы	(2 859)	(131)	(2 990)
Прочие операционные доходы / (расходы), нетто	200	(22)	178
Амортизация	(1 183)	1 183	-
Прибыль от операционной деятельности	2 409	-	2 409

3 Существенные положения учетной политики и новые стандарты финансовой отчетности

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, за исключением новых положений к принятым стандартам. Однако, не все из них, как ожидается, окажут влияние на Группу, так как либо не имеют отношение к деятельности Группы, либо требуют учет, соответствующий текущей учетной политике Группы.

Новые стандарты и поправки, вступившие в силу в отчетном периоде

Следующие поправки к стандартам вступили в силу в отчетном периоде, начавшемся 1 января 2026 года, не оказали существенного влияния на раскрываемую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность Группы:

«Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов (поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7) (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты)»

3 Существенные положения учетной политики и новые стандарты финансовой отчетности (продолжение)

Поправки разъясняют, каким образом следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по финансовым активам, особенности которых связаны с экологическими, социальными критериями и критериями корпоративного управления (ESG), и аналогичными характеристиками, и, следовательно, как следует оценивать эти активы: по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости. Кроме того, поправки уточняют дату прекращения признания финансового актива или финансового обязательства в случае проведения расчетов с использованием электронной платежной системы и предоставляют возможность выбора учетной политики в виде прекращения признания финансового обязательства до проведения платежа на дату осуществления расчета, если организация выпустила платежное поручение, в результате которого: (а) организация не имеет практической возможности отозвать, остановить или аннулировать платежное поручение; (б) организация не имеет практической возможности получить доступ к денежным средствам, предназначенным для проведения расчетов в результате выполнения платежного поручения; и (в) расчетный риск, связанный с электронной платежной системой, является незначительным. Выбранная учетная политика должна применяться ко всем расчетам, осуществляемым через одну и ту же электронную платежную систему. Кроме того, поправки вводят дополнительные требования к раскрытию информации об инвестициях в долевыми инструментами, в отношении которых при первоначальном признании был сделан выбор в пользу оценки по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и о финансовых инструментах с условными характеристиками.

«Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 1, стандарту МСФО (IFRS) 7, стандарту МСФО (IFRS) 9, стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 7, выпуск 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты)»

Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 1 касаются исключения из ретроспективного применения других стандартов финансовой отчетности МСФО в части учета хеджирования организациями, переходящими на стандарты финансовой отчетности МСФО, и устранили незначительные несоответствия со стандартом МСФО (IFRS) 9. Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 7 в отношении требований о раскрытии информации о прибыли или убытке от прекращения признания применительно к финансовым активам, в которых организация имеет продолжающееся участие, уточняют, что организация также должна раскрывать информацию о том, включала ли оценка справедливой стоимости существенные ненаблюдаемые исходные данные и содержат отсылку на стандарт МСФО (IFRS) 13. Поправки к руководству по применению стандарта МСФО (IFRS) 7 касаются раскрытия информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки, а также раскрытия информации о кредитном риске, и устранили существовавшие ранее несоответствия со стандартом МСФО (IFRS) 9 и стандартом МСФО (IFRS) 13.

3 Существенные положения учетной политики и новые стандарты финансовой отчетности (продолжение)

Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 касаются прекращения признания обязательств по аренде и оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании. Поправки разъясняют, что в случае прекращения признания обязательства по аренде в соответствии с руководством стандарта МСФО (IFRS) 9 арендатор должен применять требования стандарта МСФО (IFRS) 9 (в соответствии с которыми разница между балансовой стоимостью погашенного или переданного другой стороне финансового обязательства (или части финансового обязательства) и суммой выплаченного возмещения, включая переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства, должна быть признана в составе прибыли или убытка) с отражением любой возникшей прибыли или убытка в составе прибыли или убытка.

В соответствии с поправками, при первоначальном признании организация должна оценивать торговую дебиторскую задолженность в сумме, определенной на основе стандарта МСФО (IFRS) 15, если торговая дебиторская задолженность не содержит значительного финансового компонента в соответствии с руководством стандарта МСФО (IFRS) 15 (или если организация применяет практическое упрощение на основе стандарта МСФО (IFRS) 15). Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 10 уточняют определение «агента де-факто». Сторона является агентом де-факто, когда инвестор способен направить эту сторону действовать в своих интересах. Сторона также может быть агентом де-факто, если те, кто направляют деятельность инвестора, способны направить эту сторону действовать в интересах инвестора. Поправки к стандарту МСФО (IAS) 7 уточняют наименование методов учета дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.

«Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7 «Договоры в отношении поставки электроэнергии, зависящей от природных условий (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты)»

Поправки касаются учета и раскрытия информации о договорах на поставку электроэнергии, зависящей от природных условий. Поправки уточняют применение организацией, приобретающей электроэнергию по соглашениям на приобретение электроэнергии (СПЭ), исключения «для собственного использования» и разрешают учет хеджирования в том случае, если исключение «для собственного использования» не может быть применено, и такие договоры используются в качестве инструментов хеджирования. Поправки предусматривают требования раскрытия дополнительной информации, позволяющей инвесторам понять влияние таких договоров на финансовые показатели и денежные потоки организации.

Выпущенные, но еще не вступившие в силу новые стандарты и поправки

Опубликован ряд новых стандартов финансовой отчетности МСФО, поправок и разъяснений к ним, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

- Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);

3 Существенные положения учетной политики и новые стандарты финансовой отчетности (продолжение)

- Стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Пересчет в валюту представления отчетности, которая является валютой гиперинфляционной экономики (Поправки к стандарту МСФО (IAS) 21) (выпущены 13 ноября 2025 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

Группа считает, что данные стандарты и разъяснения, не окажут существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность компании после вступления их в силу.

4 Выручка

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Сегменты рынка/виды продукции		
Электронная компонентная база	11 166	12 425
Электронные блоки и модули	2 041	1 424
Точное машиностроение и обеспечение производств	1 872	1 460
Прочее	702	787
Итого выручка по договорам с покупателями	15 781	16 096
	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Виды договоров и сроки признания выручки		
Выручка по договорам серийного типа	10 964	11 760
Выручка от продажи товаров	855	628
Прочая выручка	172	159
Итого признано в определенный момент времени	11 991	12 547
Выручка по договорам проектного типа	3 790	3 549
Итого признано в течение периода	3 790	3 549
Итого выручка по договорам с покупателями	15 781	16 096

4 Выручка (продолжение)

Географические регионы	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Российская Федерация	14 737	14 746
Беларусь	676	569
Китай	358	781
Прочие зарубежные страны	10	-
Итого выручка по договорам с покупателями	15 781	16 096

Активы и обязательства по договорам с клиентами

	Прим	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	5 300	5 357
Активы по договорам		1 999	2 045
Авансы полученные		8 562	5 995
Обязательства по договорам		7 325	6 926
Долгосрочные авансы полученные		4 942	4 308

Торговая дебиторская задолженность представляет собой безусловное право на получение вознаграждения.

Активы по договорам представляют собой признанную выручку, по которой счет покупателю еще не выставлен из-за условий договора, не связанных с условиями оплаты. Активы по договорам возникают по договорам проектного типа. До полного завершения работ и принятия их заказчиком возникает право получить оплату уже выполненной части работ.

Данное право является активом по договору, размер которого увеличивается по мере роста процента завершения работ. Данное право является не безусловным, как торговая дебиторская задолженность, но высоко вероятным, поэтому данный актив раскрывается в раскрываемом сокращенном консолидированном промежуточном отчете о финансовом положении отдельно.

Обычно по договорам проектного типа предусмотрена предоплата со стороны заказчика. Такая предоплата является для Группы обязательством и также выделяется в отдельные строки: «Обязательства по договорам» - в части краткосрочных обязательств и «Долгосрочные авансы полученные» - в части долгосрочных обязательств.

На 30 июня 2026 года авансы по долгосрочным договорам проектного типа по работам со сроком окончания более 12 месяцев составили 4 942 млн руб. (31 декабря 2025 года – 4 308 млн руб.). Совокупная величина ожидаемой выручки в рамках этих договоров составляет 29 127 млн руб. (31 декабря 2025 года: 20 327 млн руб.). Завершение работ и принятие их заказчиком ожидается в течение периода до 2030 года.

ПАО «Элемент»

Примечания к раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированной)
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

5 Себестоимость

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Сырье, материалы и комплектующие изделия	5 754	4 890
Оплата труда, включая страховые взносы	3 518	3 511
Амортизация	1 172	1 030
Товары для перепродажи	641	461
Услуги сторонних организаций	753	420
Электроэнергия и коммунальные платежи	495	490
Расходы на ремонт и эксплуатацию	358	389
Прочие	368	76
Итого себестоимость	13 059	11 267

6 Коммерческие и административно-управленческие расходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Оплата труда, включая страховые взносы	2 211	2 037
Амортизация	140	131
Поддержка ПО, ремонт оргтехники, расходные материалы	127	70
Расходы на безопасность	114	104
Материальные расходы	95	86
Электроэнергия и коммунальные платежи	80	63
Налоги (кроме налога на прибыль)	76	56
Маркетинг и реклама	70	60
Расходы на ремонт и эксплуатацию	60	32
Банковская комиссия	51	35
Командировочные расходы	32	52
Консультационные услуги	30	44
Аренда офисных помещений	25	30
Расходы на транспортировку	21	34
Обучение кадров и повышение квалификации	10	11
Прочие	143	145
Итого коммерческие и административно-управленческие расходы	3 285	2 990

7 Прочие операционные доходы/(расходы), нетто

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Восстановление оценочного обязательства под ожидаемые кредитные убытки	47	31
Доходы/(расходы) от возвратов товаров	30	(3)
Расходы на научно-исследовательские разработки	(1)	(52)
Расходы на социально-значимую деятельность	(1)	-
(Расходы)/доходы, выявленные в результате инвентаризации	(12)	155
Амортизация	(44)	(22)
Расходы на рекультивацию	(128)	-
(Начисление)/восстановление прочих оценочных обязательств	(299)	9
Результат выбытия и реализации активов	(523)	29
(Начисление)/восстановление оценочные обязательства по запасам	(1 326)	1
Прочие расходы	(184)	30
Итого прочие операционные доходы/(расходы), нетто	(2 441)	178

В первом полугодии 2026 года на производственной площадке Группы в результате инцидента произошли повреждения производственного технологического оборудования, зданий, сооружений и запасов. По состоянию на отчетную дату Группа признала убытки от обесценения и списания таких активов в размере 1 919 млн руб., в том числе созданы оценочные обязательства под обесценение запасов на сумму 1 138 млн руб., под обесценение внеоборотных активов на сумму 102 млн руб., под будущие расходы на устранение последствий повреждений и утрат на сумму 200 млн руб., а также списано внеоборотных активов на сумму 479 млн руб. Группа считает такие расходы чрезвычайными и не включает их в расчет показателя EBITDA. В дальнейшем сумма обесценения может быть уточнена.

8 Финансовые доходы и расходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Процентные доходы	481	1 022
Компенсация процентов по субсидируемым кредитам	94	125
Итого финансовые доходы	575	1 147
Процентные расходы	(1 209)	(1 173)
Проценты по обязательствам по аренде	(55)	(41)
Расходы по гарантиям и поручительствам	(17)	(3)
Итого финансовые расходы	(1 281)	(1 217)

9 Налог на прибыль

Группа рассчитывает налог на прибыль за текущий период на основании данных налогового учета, осуществляемого в соответствии с требованиями налогового законодательства стран, в которых работает Группа и ее дочерние предприятия.

9 Налог на прибыль (продолжение)

Расшифровка расходов по налогу на прибыль представлена ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Текущий расход по налогу на прибыль	109	168
Отложенный (доход) / расход по налогу на прибыль	(244)	85
Итого (доход) / расход по налогу на прибыль	(135)	253

10 Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов:

- Электронная компонентная база
- Электронные блоки и модули
- Точное машиностроение и обеспечение производств

Операционный сегмент Электронная компонентная база, включает такие виды продукции как: корпуса, микросхемы, полупроводники, прочие комплектующие, программное обеспечение электронной компонентной базы, системы автоматизированного проектирования для микроэлектроники, НИОКР по данному направлению, а также услуги, оказываемые Заказчикам в отношении таких изделий, включая фаундри производство и переработку давальческого сырья, корпусирование, тестирование и т.п.

Операционный сегмент Электронные блоки, модули и аппаратура, включает такие виды продукции как: аппаратура, блоки, модули, RFID, а также услуги, оказываемые Заказчикам в отношении таких изделий (разработка программного обеспечения модулей, лицензирование и прочие НИОКР).

Операционный сегмент Точное машиностроение и обеспечение производств, включает такие виды продукции как: оборудование для микроэлектроники, прочее оборудование, НИОКР по данному направлению, услуги, оказываемые Заказчикам в отношении оборудования (техническая поддержка, услуги по организации производства), а также программное обеспечение для средств производства, сырье и материалы для обеспечения производства.

Показателем сегментной прибыли или убытка, который представляется руководству Группы, является прибыль (убыток) от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, а также чрезвычайных расходов (EBITDA).

10 Информация по сегментам (продолжение)

Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов сегмента, представляющие собой инвестиционный отток денежных средств за основные средства и нематериальные активы. Указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений.

Активы и обязательства сегмента не включены в показатели, используемые для распределения ресурсов и оценки эффективности сегмента, и не анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года.

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	Электронная компонентная база	Электронные блоки и модули	Точное машиностроение и обеспечение производств	Прочее	Итого
Выручка	11 166	2 041	1 872	702	15 781
EBITDA	2 043	(429)	(42)	(705)	867
Капитальные затраты	1 196	760	115	43	2 114

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	Электронная компонентная база	Электронные блоки и модули	Точное машиностроение и обеспечение производств	Прочее	Итого
Выручка	12 425	1 424	1 460	787	16 096
EBITDA	3 116	197	176	103	3 592
Капитальные затраты	3 960	391	226	34	4 611

В следующей таблице представлена сверка EBITDA отчетных сегментов с прибылью до налогообложения:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
EBITDA	867	3 592
Амортизация	(1 356)	(1 183)
Начисление резерва и убыток от обесценения и списания в результате повреждения производственных активов	(1 919)	-
(Убыток) / прибыль от операционной деятельности	(2 408)	2 409
Финансовые доходы	575	1 147
Финансовые расходы	(1 281)	(1 217)
Курсовые разницы	19	(75)
Прибыль до налогообложения	(3 095)	2 264

11 Основные средства

Информация об изменениях в балансовой стоимости основных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года:

	2026 год	2025 год
на 1 января	28 809	26 606
Строительство и приобретение	1 438	3 288
Выбытие компаний	(103)	-
Реклассификация	19	-
Влияние пересчета балансов в валюту представления	94	65
Обесценение	(300)	-
Выбытие	(751)	(21)
Амортизационные отчисления	(1 276)	(1 163)
на 30 июня	27 930	28 775

Авансы, выданные на приобретение основных средств для расширения производственных мощностей, по состоянию на 30 июня 2026 года составили 930 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 1 303 млн руб.). Договорные обязательства Группы по будущим операциям приобретения основных средств составили 35 286 млн руб. на 30 июня 2026 года (на 31 декабря 2025 года: 29 105 млн руб.). Основные средства на сумму 5 063 млн руб. по состоянию на 30 июня 2026 года (на 31 декабря 2025 года: 3 971 млн руб.) заложены в обеспечение полученных банковских кредитов. На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов. Если выявлен любой такой признак, руководство проводит тест на обесценение и определяет возмещаемую стоимость данных активов. По состоянию на отчетную дату балансовая стоимость активов приведена в соответствие возмещаемой стоимости.

12 Нематериальные активы

Информация об изменениях в балансовой стоимости нематериальных активов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года:

	2026 год	2025 год
на 1 января	12 819	10 651
Разработка и приобретение	1 050	1 005
Влияние пересчета валют в валюту представления	(2)	5
Выбытие дочерних компаний	(1 282)	-
Выбытие	(79)	(39)
Амортизационные отчисления	(188)	(110)
на 30 июня	12 318	11 512

Авансы, выданные на приобретение нематериальных активов, по состоянию на 30 июня 2026 года составили 627 млн руб. (на 31 декабря 2025 года: 479 млн руб.).

13 Активы в форме права пользования

Информация об изменениях в балансовой стоимости активов в форме права пользования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года:

	2026 год	2025 год
на 01 января	1 173	571
Приобретение	110	56
Амортизационные отчисления	(151)	(97)
Реклассификация	(13)	(11)
Обесценение	(84)	-
Выбытие компаний	(238)	-
Выбытие	(89)	(13)
Влияние пересчета балансов в валюту представления	21	95
на 30 июня	729	601

14 Запасы

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Незавершенное производство	12 960	11 296
Готовая продукция и товары для перепродажи	4 164	3 583
Сырье и материалы	6 065	6 255
Покупные полуфабрикаты и комплектующие	3 120	2 777
За вычетом резерва	(3 631)	(1 538)
Итого запасы	22 678	22 373

15 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	5 000	5 119
Оценочное обязательство под кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(213)	(307)
Прочая дебиторская задолженность	1 320	1 290
Оценочное обязательство под кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(807)	(745)
Итого краткосрочная дебиторская задолженность	5 300	5 357
Долгосрочная		
Прочая дебиторская задолженность	145	163
Оценочное обязательство под кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(61)	(63)
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	84	100
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	5 384	5 457

16 Авансы выданные

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Авансы выданные	3 780	3 417
Резерв по авансам выданным	(79)	(111)
Прочее	91	94
Итого авансы выданные	3 792	3 400

17 Предоплата по прочим налогам и сборам

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочная		
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	2 873	2 563
Предоплата по прочим налогам и сборам	355	165
Итого предоплата по прочим налогам и сборам	3 228	2 728

18 Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Денежные средства в кассе	2	2
Депозиты до востребования	3 423	8 176
Остатки на банковских счетах	1 166	835
Денежные средства и их эквиваленты без учета остатков на счетах федерального казначейства и отдельных банковских счетах	4 591	9 013
Остатки на счетах федерального казначейства и отдельных банковских счетов	19 438	15 531
Итого денежные средства и их эквиваленты	24 029	24 544

Денежные средства на счетах федерального казначейства и отдельных банковских счетах согласно требованиям законодательства до исполнения обязательств по контрактам и условиям субсидирования имеют ограничения в использовании.

Указанные денежные средства предназначены исключительно для финансирования расходов, связанных с реализацией инвестиционных проектов с привлечением финансирования на льготных условиях, и могут быть использованы только на цели, предусмотренные соглашениями о предоставлении субсидий, контрактами и применимыми требованиями законодательства. Такие денежные средства не могут быть направлены на иные цели, включая финансирование общей операционной деятельности Группы, расчеты с участниками Группы или погашение обязательств, не связанных с их целевым назначением.

Ограничения относятся к целевому назначению денежных средств и не ограничивают право Группы на доступ к остаткам на соответствующих счетах по требованию. В связи с этим указанные суммы включены в состав денежных средств и их эквивалентов в раскрываемом сокращенном консолидированном промежуточном отчете о финансовом положении и раскрываемом сокращенном консолидированном промежуточном отчете о движении денежных средств. Депозиты до востребования представляют собой депозиты с правом досрочного требования со сроком погашения до трех месяцев с даты приобретения.

19 Капитал

Размер уставного капитала Компании на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года составил 23 486 277 950 руб. По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года 469 725 539 040 акций выпущены и полностью оплачены. Номинальная стоимость одной акции составляет 5 копеек.

	Количество объявленных и размещенных акций (шт.)	Количество собственных акций, выкупленных у акционеров (шт.)	Количество собственных акций, находящихся у акционеров (шт.)
На 30 июня 2026 года	469 725 539 040	(25 547 282 511)	444 178 256 529
На 31 декабря 2025 года	469 725 539 040	(25 547 282 511)	444 178 256 529

По состоянию на 30 июня 2026 года основными акционерами Компании являются компании Группы ПАО «Сбербанк» (49,79%) и компании Группы Государственной Корпорации «Ростех» (41,67% на 30 июня 2026 года). По состоянию на 31 декабря 2025 года основными акционерами Компании являлись компании Группы ПАО «АФК «Система» (37,38%) и компании группы Государственной Корпорации «Ростех» (41,67%).

В 2026 году на годовом общем собрании акционеров ПАО «Элемент» принято решение не выплачивать дивиденды акционерам ПАО «Элемент» по результатам 2025 года.

Прибыль на акцию

Прибыль на акцию представляет собой сумму прибыли за год, относящуюся к обыкновенным акциям Компании, разделенную на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся у акционеров в течение года.

Показатели прибыли и средневзвешенного количества обыкновенных акций, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию приведены ниже.

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
(Убыток) /прибыль за год, относящиеся к акционерам ПАО «Элемент»	(3 081)	1 915
(Убыток)/прибыль, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	(3 081)	1 915
Средневзвешенное количество акций для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	444 178 256 529	443 542 384 198
(Убыток)/прибыль на акцию - базовая и разводненная (коп.)	(0,69)	0,43

ПАО «Элемент»

Примечания к раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированной)

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

20 Кредиты и займы

	Валюта	Срок погашения	Процентная ставка 30 июня 2026 года / 31 декабря 2025 года		30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные обязательства						
Необеспеченный банковский кредит	Рубль	2028	к.с. ЦБ РФ +3%	н/п	200	-
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2030	5%	5%	65	62
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2030	3%	3%	435	259
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2029	1%	1%	4 562	5 231
Обеспеченный субсидируемый заём	Рубль	2028	1%	1%	476	525
Обеспеченный субсидируемый кредит	Рубль	2027	7,1%	7,6%	1 498	1 614
Простой вексель	Рубль	2032	3,85%	3,85%	323	323
Займы полученные	Рубль	2027	н/п	21,5%	-	21
Банковский кредит	Юань	2027-2028	6%	6%	106	104
За вычетом текущей части					(3 325)	(2 537)
Обязательства по процентам к уплате	Рубль	2027-2038			101	110
Итого долгосрочные обязательства					4 441	5 711
Краткосрочные обязательства						
Обеспеченный банковский кредит	Рубль	2031	к.с. ЦБ РФ +2,5%	к.с. ЦБ РФ +2,5%	7 376	7 430
Обеспеченный банковский кредит	Рубль	2029-2030	к.с. ЦБ РФ +3%	к.с. ЦБ РФ +3%	2 949	2 993
Обеспеченный субсидируемый кредит	Рубль	2038	1%	1%	1 810	1 710
Банковский кредит	Рубль	2026	к.с. ЦБ РФ +5%	к.с. ЦБ РФ +4%	330	260
Необеспеченный банковский кредит	Рубль	2028	н/п	к.с. ЦБ РФ +3,7%	-	200
Необеспеченный банковский кредит	Рубль	2027	к.с. ЦБ РФ +2,62%	н/п	20	-
Займы полученные	Рубль	2026	к.с. ЦБ РФ +0,6%	к.с. ЦБ РФ +0,6%	35	188
Текущая часть долгосрочных обязательств					3 325	2 538
Обязательства по процентам к уплате	Рубль	2026-2027			238	251
Итого краткосрочные обязательства					16 083	15 570
Итого долгосрочные и краткосрочные обязательства					20 524	21 281
<i>В том числе субсидируемые кредиты и займы</i>					<i>8 846</i>	<i>9 401</i>

20 Кредиты и займы (продолжение)

Условия всех кредитных соглашений и договоров займов, заключенных компаниями Группы на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года, содержат ковенанты по определенным финансовым показателям Группы, таким как соотношение долга к EBITDA, соотношение показателя EBITDA к процентным расходам, чистая прибыль и пр. Также в соглашениях установлены некоторые другие ограничительные условия, не относящиеся к финансовым показателям, такие как, своевременное заключение договоров обеспечений, целевое использование кредитных средств, недопущение установленных сроков просрочки собственных платежей и платежей в адрес Группы, своевременное предоставление документов, выбытие существенных активов, привлечение новых заемных средств без предварительного согласия кредиторов и пр.

Часть соглашений представляет собой целевые кредиты и займы, в которых также содержатся ковенанты по целевым параметрам проектов и которые предусматривают своевременное согласование изменений данных параметров в случае необходимости.

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года Группа допустила отклонение ряда финансовых показателей от уровня, установленного в соглашениях, в связи с сокращением уровня операционной прибыли, высокой процентной и долговой нагрузкой и изменениями в сроках реализации ряда инвестиционных проектов.

В результате на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовало право отсрочить погашение части долгосрочной задолженности по меньшей мере на двенадцать месяцев после отчетной даты, в связи с чем Группа отразила долгосрочную часть кредитов в составе краткосрочных в сумме 10 325 млн руб. на 30 июня 2026 года и 10 423 млн руб. на 31 декабря 2025 года. В течение 6 месяцев 2026 года, а также по состоянию на дату выпуска данной раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности кредитор не обращался с требованием о досрочном возврате предоставленных средств. В августе 2026 года Группы осуществила инициативное частичное погашение данной задолженности на сумму 7 525 млн руб.

Руководство также классифицировало задолженность в сумме 1 810 млн руб. на 30 июня 2026 года и 1 710 млн руб. на 31 декабря 2025 года по одному из долгосрочных целевых кредитов в составе краткосрочных обязательств принимая во внимание возможное изменение ключевых параметров проекта.

В отношении долгосрочной задолженности целевых займов, полученных на реализацию инвестиционного проекта руководство тщательно проанализировало обстоятельства, в том числе нормативные акты и письменные коммуникации с кредитором и регулирующими органами, определяющие всю совокупность требований по реализации программ приоритетных проектов, и пришло к выводу, что Группа по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года имела право отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода. Таким образом, задолженность по данным займам в сумме 4 562 млн руб. на 30 июня 2026 года и 5 231 млн руб. на 31 декабря 2025 года отражена в составе долгосрочных кредитов и займов.

20 Кредиты и займы (продолжение)

Вывод и суждение руководства в части классификации задолженности целевых займов в долгосрочной части, основаны на следующем:

- Характер и цели предоставленного финансирования подразумевают, главным образом, не получение коммерческой выгоды от кредитования, а обеспечение выполнения Группой поставленных задач по реализации инвестиционного проекта, включенного в список приоритетных национальных задач;
- Группа должным образом выполняет свои обязательства по реализации данного проекта, включая своевременное информирование о состоянии контрольных параметров, предоставлению финансовой и оперативной отчетности, своевременному согласованию необходимых изменений. В течение декабря 2025 - марта 2026 года Группа согласовала изменения условий проекта, включая изменение долгосрочного графика погашения заемных средств. В соответствии с одобренными изменениями досрочного возврата выданных средств не предусмотрено.

Таким образом, руководство полагает, что с учетом надлежащего выполнения основных обязательств по реализации инвестиционного проекта и на основании приоритетности ускорения сроков реализации проекта для выполнения стратегических национальных задач, Группа имела возможность отсрочить урегулирование долгосрочной части задолженности по указанным целевым займам на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года на срок более 12 месяцев.

В течении 6 месяцев и по состоянию на дату выпуска данной раскрываемой сокращенной консолидированной финансовой отчетности ни один из кредиторов не обращался с требованием о возврате заемных средств.

Субсидируемые кредиты и займы, предоставленные по ставке ниже рыночной, признаются по справедливой стоимости, полученной как результат дисконтирования по рыночным ставкам на дату получения кредита будущих денежных оттоков по данным кредитам. Разница между балансовой стоимостью кредита и номинальной стоимостью кредита (до пересчета) представляет собой эффект дисконтирования и учитывается как отложенный доход по субсидиям (Примечание 22) и составляет:

Субсидируемые кредиты и займы	Балансовая стоимость	Эффект дисконтирования	Номинальная стоимость
На 30 июня 2026	8 846	4 802	13 648
На 31 декабря 2025	9 401	4 192	14 593

21 Обязательства по аренде

Информация об изменениях в балансовой стоимости обязательств по аренде за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, а также об остатках долгосрочных и краткосрочных обязательств по аренде на 31 декабря 2025 года:

	2026 год	2025 год
на 1 января	1 214	625
Поступление	(181)	117
Начисление процентов	55	40
Платежи	(158)	(153)
на 30 июня	930	629
	30 июня	31 декабря
	2026 года	2025 года
Долгосрочные	575	830
Краткосрочные	355	384

Ниже представлены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	151	97
Процентный расход по обязательствам по аренде	55	40
Расходы по аренде, относящиеся к краткосрочной аренде	65	122
Итого признано в составе прибыли или убытка	271	259

Сверка между общей суммой обязательств по аренде без учета дисконтирования и приведенной стоимостью:

Минимальные арендные платежи	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
До года	444	523
От года до пяти лет	521	816
Более пяти лет	581	582
Итого минимальные арендные платежи	1 546	1 921
За вычетом эффекта дисконтирования	(616)	(707)
Итого приведенная стоимость	930	1 214

22 Государственные субсидии

Государственные субсидии, признанные в составе раскрываемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе составили за первое полугодие 2026 года 690 млн руб. (в первом полугодии 2025 года: 392 млн руб.), из них государственные субсидии, приходящиеся на капитальные затраты за первое полугодие 2026 года 331 млн руб. (в первом полугодии 2025 года: 360 млн руб.).

22 Государственные субсидии (продолжение)

Отложенный доход по субсидиям сформирован следующими статьями:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочный		
Отложенный доход по государственным субсидиям	1 393	1 416
Итого краткосрочный отложенный доход по субсидиям	1 393	1 416
Долгосрочный		
Отложенный доход по государственным субсидиям	14 190	13 813
Эффект дисконтирования по субсидируемым займам	4 802	5 192
Итого долгосрочный отложенный доход по субсидиям	18 992	19 005

23 Оценочные обязательства

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Вознаграждение персонала	537	503
Судебные иски и претензии	305	306
Прочие оценочные обязательства	255	188
Итого резервы	1 097	997

24 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	2 902	1 942
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками за основные средства	245	278
Задолженность по договорам факторинга	-	2
Прочая кредиторская задолженность	857	923
Итого финансовая торговая и прочая кредиторская задолженность	4 004	3 145
Нефинансовые обязательства		
Задолженность по оплате труда	1 619	1 110
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	5 623	4 255

25 Обязательства по прочим налогам и сборам

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Обязательства по налогу на добавленную стоимость	1 435	1 255
Обязательства по прочим налогам и сборам	388	542
Итого обязательства по прочим налогам и сборам	1 823	1 797

26 Справедливая стоимость

Балансовая стоимость и справедливая стоимость

Группа считает, что балансовая стоимость следующих финансовых активов и обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости:

- торговая дебиторская задолженность;
- торговая кредиторская задолженность;
- денежные средства и их эквиваленты.

В таблице ниже представлено сравнение балансовой и справедливой стоимости займов и кредитов Группы по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года.

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Балансовая стоимость	20 524	21 281
Справедливая стоимость	20 562	21 232

Иерархия справедливой стоимости

Уровень иерархии справедливой стоимости, к которому относится финансовый актив или финансовое обязательство, определяется на основе низшего уровня исходных данных, важных с точки зрения оценки справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства полностью классифицируются только в один из трех уровней.

Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни:

- Уровень 1: котируемые цены на активных рынках за аналогичные товары (не откорректированные).
- Уровень 2: исходные данные, отличающиеся от исходных данных Уровня 1, наблюдаемые по активам или обязательствам прямо (как цены) или косвенно (производные от цен).
- Уровень 3: исходные данные по активам или обязательствам, не основанные на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Переводы за период

За период шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года:

- не было переводов между оценками справедливой стоимости уровня 1 и уровня 2;
- не было переводов в оценки справедливой стоимости уровня 3 или из него.

Методы оценки

Кредиты и займы включают суммы, полученные Группой по фиксированной и переменной процентной ставке.

26 Справедливая стоимость (продолжение)

Справедливая стоимость для целей раскрытия информации по состоянию на отчетную дату определяется путем ссылки на текущую стоимость будущих договорных денежных потоков, дисконтированных с использованием наблюдаемых рыночных процентных ставок для инструментов, имеющих характеристики, аналогичные инструментам, удерживаемым Группой (уровень 2).

27 Условные активы и обязательства

Судебные разбирательства

В отчетном периоде Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению Группы, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, и расходы, по которым не были бы отражены или раскрыты в настоящей сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Налоговые риски

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Санкционные риски

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз, Великобритания и некоторые другие страны и наднациональные институты вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении Российской Федерации, российских граждан, юридических лиц и секторов российской экономики.

27 Условные активы и обязательства (продолжение)

Компания и многие компании Группы стали объектами санкций США: против них были введены экспортные ограничения Бюро промышленности и безопасности при Министерстве торговли США (BIS), они были внесены в список SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons), что повлекло за собой ряд существенных ограничений деятельности, включая блокировку активов в американской юрисдикции, запрет на долларовые транзакции и на проведение любых операций с американскими контрагентами. Кроме того, против Компании также были введены санкции на уровне ЕС и Японии, а против некоторых иных компаний Группы – Японией и Великобританией.

Санкционные риски

Группа продолжает развиваться в условиях санкционного давления и рассматривает введенные ограничения как возможности для развития производства, увеличения доли рынка и импортозамещения. Также санкции привлекли дополнительное внимание государства к развитию отрасли, способствовали импортозамещению продуктов и технологий, созданию более надежных цепочек поставок. В случае с Группой риск введения аналогичных санкций в отношении других государств способствует стратегии Группы в части международной экспансии.

28 Операции со связанными сторонами

Связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны, как определено в стандарте МСФО (IAS) 24.

На 30 июня 2026 года руководство Группы рассматривает как прочие связанные стороны предприятия, находящиеся под контролем собственников Компании, за исключением предприятий, связанных с государством.

На 30 июня 2025 г и 31 декабря 2025 года руководство Группы рассматривает как прочие связанные стороны предприятия, находящиеся под контролем собственников Компании.

В следующей таблице представлено влияние операций со связанными сторонами, находящимися под общим контролем, за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, на соответствующие статьи раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности:

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026	Предприятия, связанные с		Прочие связанные стороны
	Акционеры	государством	
Реализация	-	3 121	733
Себестоимость	-	-	(11)
Коммерческие и административно-управленческие расходы	(3)	(18)	(1)
Прочие операционные расходы	-	(15)	-
Процентные расходы	(3)	(1 026)	(99)
Процентные доходы	1	191	133
Итого	(5)	2 253	755

28 Операции со связанными сторонами (продолжение)

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025	Прочие связанные стороны
Реализация	1 896
Себестоимость	(93)
Коммерческие и административно-управленческие расходы	(43)
Прочие операционные расходы	(4)
Процентные расходы	(82)
Процентные доходы	307
Курсовые разницы	(5)
Итого	1 976

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами, находящимися под общим контролем, за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года:

На 30 июня 2026 года	Акционеры	Предприятия, связанные с государством	Прочие связанные стороны
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	1 463	21 620	788
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1	255	329
Прочие финансовые активы	-	630	-
Авансы выданные	-	23	22
Итого активы	1 464	22 528	1 139

Краткосрочные обязательства			
Обязательства по договорам и авансы полученные	-	8 900	671
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11	719	177
Займы и кредиты	20	13 940	1 744
Проценты к уплате по займам	-	209	12
Итого краткосрочные обязательства	31	23 318	2 604
Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	323	3 764	254
Проценты к уплате по займам	62	39	-
Итого долгосрочные обязательства	385	3 803	254
Итого обязательства	423	27 121	2 858

На 31 декабря 2025 года	Прочие связанные стороны
Активы	
Денежные средства и их эквиваленты	2 776
Торговая и прочая дебиторская задолженность	878
Прочие финансовые активы	14
Авансы выданные	164
Итого активы	3 832

28 Операции со связанными сторонами (продолжение)

Краткосрочные обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	444
Обязательства по договорам	864
Обязательства по аренде	85
Займы и кредиты	1 056
Итого краткосрочные обязательства	2 449
Долгосрочные обязательства	
Обязательства по аренде	329
Займы и кредиты	1 187
Итого долгосрочные обязательства	1 516
Итого обязательства	3 965

Вознаграждение ключевого руководящего персонала

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, совокупный размер вознаграждение ключевого управленческого персонала составил 185 и 410 млн руб. соответственно, которые представляют собой краткосрочные вознаграждения, состоящие из окладов, страховых взносов, премий, выходных пособий, а также вознаграждение по долгосрочной программе мотивации на основе акций, расчеты по которым осуществлялись обыкновенными акциями Группы по цене первичного размещения акций (0,2236 руб. за одну акцию).

29 События после отчетной даты

В августе 2026 года Группой получены займы от акционера на сумму 9 789 млн руб., из которых 7 525 млн руб. было направлено на досрочное погашение обеспеченных банковских кредитов Группы. Иных событий после отчетной даты, требующих раскрытия, в Группе не происходило.